

Název	SMED metoda – rychlá výměna nástrojů
Komu je program určen	Vedoucím výroby, mistrům, výrobním technologům, seřizovačům, operátorům a další pracovníkům podporujícím výrobu (údržba, nástrojárna).
Co získáte pro praxi	<ul style="list-style-type: none"> • Naučíte se základním principům a postupům metody SMED. • Budete umět provést vzorové uplatnění metody SMED na vybraném zařízení ve vlastních podmínkách. • Naučíte se navrhnout zlepšení, která povedou ke snížení času na výměnu a standardizovat postup výměny. • Zvládnete si stanovit další postupné kroky vedoucí k maximálnímu snížení času pro změnu a odstranění plýtvání při výměně a seřízení zařízení. • Budete vědět, jak učinit systémový nástroj Štíhlé výroby – SMED trvalým standardem.
Obsah programu	<ul style="list-style-type: none"> • Vysvětlení přístupů štíhlé výroby jako prostředku ke zvyšování efektivnosti výroby a odstraňování plýtvání. • Definice klíčových pojmů. • Historie vzniku a využívání metody. • Nejvýhodnější použití, přínosy a omezení. • Teoretický výklad principu a postupu metody. • Jednotlivé kroky – postup s vysvětlením a příklady. • Formulář pro záznam metody. • Organizace workshopu pro zlepšování. • Pořízení videozáznamu na vybraném zařízení. • Rozbor videonahrávky a záznam činností do formuláře, časový průběh činností. • Rozdělení činností na interní a externí. • Optimalizace externích a interních činností (z důvodů náročnosti a časové vytíženosti zaměstnanců provedeno částečně).

	<ul style="list-style-type: none"> • Vytvoření standardu (vysvětleno na příkladu a doporučení pro samostatné zpracování). • Doporučení pro svolání a přípravu workshopu pro úplné dokončení rozpracovaného postupu. • Závěrečná zpětná vazba, vyhodnocení očekávání, osvědčení.
Metody vzdělávání	<ul style="list-style-type: none"> • Teorie formou prezentace, tematických aktivit. • Příklady z praxe – názorné ukázky řešení principů na procesech různých firem a jejich metodické přenesení do podmínek firmy. • Praktická část – případová studie a aplikace metody SMED na vlastních, vybraných procesech spolu s rozбором videonahrávky. • Interaktivní týmová práce s individuálním přístupem. • Poskytování otevřené zpětné vazby lektorem i účastníky.
Metody poskytnutí zpětné vazby	<ul style="list-style-type: none"> • Počáteční očekávání a jeho závěrečné vyhodnocení. • Případová studie k získání znalostí aplikace této metodiky na vlastních procesech. • Přímá týmová řešení a lektorem moderované workshopy ke každému tématu s využitím praktických cvičení s účastníky. • Společná práce vizualizována na flipchart. • Závěrečná hodnotící zpráva včetně použitých příloh a dokumentů.
Výukové materiály a pomůcky	<ul style="list-style-type: none"> • Notebook, audiovizuální technika, prezentace v MS PowerPoint, interaktivní výuková skripta, propisky, foto a video.
Lektor	Ing. Kamil Košťál, MBA, Alog.
Rozsah a termín	1 den (8 hodin) / termín a čas dle dohody s klientem.
Místo realizace	Dle dohody s klientem.
Kontaktní osoba	Ing. Zdeněk Michálek Mobil: + 420 606 760 130 E-mail: zmichalek@hmpartners.cz