

Název	TEAMBUILDING ZAMĚŘENÝ NA TÝMOVOU SPOLUPRÁCI A KOMUNIKACI S VYUŽITÍM DIAGNOSTIKY TÝMOVÝCH ROLÍ (BELBIN E-INTERPLACE)
Komu je program určen	Všem členům týmu, stálého i dočasného, kteří chtějí lépe rozumět vlastním týmovým rolím i týmovým rolím ostatních kolegů a zefektivnit týmovou spolupráci.
Co získáte pro praxi	<ul style="list-style-type: none"> • Poznáte mnoha způsoby, že tým je více než jednotlivec. • Zažijete intenzivní týmovou práci v odlišných podmínkách než na pracovišti. • Poodhalíte své skryté rezervy a lépe se zorientujete v potřebách a kvalitách ostatních členů týmu. • Dokážete popsat charakteristiku úspěšného týmu. • Sami na sobě si identifikujete týmové role a poznáte, čím vším k týmové práci můžete vy a ostatní přispívat. • Na základě sebe zkušenostních technik, případových studií a zážitkových aktivit projdete základními fázemi budování týmu včetně práce týmu v konfliktu a za účasti neefektivních členů v týmu. • Budete schopni najít vhodné nástroje k zefektivnění týmové spolupráce ve svých vlastních týmech na pracovišti. • Prohloubíte si dovednosti potřebné pro práci v týmu – naučíte se týmově rozhodovat, komunikovat, řešit problémy pomocí týmových kreativních technik. • Dokážete rozpoznat případné nedostatky ve výkonu týmu při absenci určité role a budete vědět, kdo z týmu na nejlepší předpoklady chybějící roli v týmu převzít. • Budete znát své silné a slabé stránky, své nejlepší pracovní styly i doporučení pro vhodná pracovní místa. • Obdržíte doporučení možností, jak rozvíjet váš manažerský styl • Prozkoumáte chemii týmových rolí mezi dvěma jednotlivci v týmu, získáte reálný obraz o tom, jak váš tým spolupracuje a jak nejlépe přidělit úkoly členům týmu tak, abyste maximálně využili týmový potenciál a vaše týmová produktivita rostla. • Obdržíte 7 individuálních zpráv pro každého člena týmu a 5 zpráv o týmu, které vám pomohou efektivně váš tým vyvážit, zvýšit produktivitu, morálku v týmu, zefektivnit komunikaci a urychlit inovaci.

<p>Obsah programu</p>	<p>Definice týmu, tým a produktivita, budování týmu</p> <ul style="list-style-type: none"> Funkce týmu, typy týmů, velikost týmu, psychologické aspekty týmové práce, týmové normy a koheze týmu, metody budování týmu. <p>Týmové role</p> <ul style="list-style-type: none"> Co je týmová role, zaměření týmových rolí, slabé a silné stránky týmových rolí, nepřipustné slabé stránky, týmové role a jednotlivé fáze projektu, chemie týmových rolí, vyváženost týmu. <p>Výsledky Expertního systému Belbin e-interplace</p> <ul style="list-style-type: none"> Interpretace výsledků individuálních zpráv účastníkům týmu. Interpretace týmových výsledků, vyváženost týmových rolí v týmu, slabá místa týmu. Produktivita týmu, možnosti jejího zvyšování. Poradenská pomoc při zvyšování příspěvků jednotlivých členů týmu i týmu jako celku. Doporučení pro práci týmu, pro zefektivnění komunikace mezi jednotlivými členy týmu, pro vůdce týmu, jaké manažerské styly by měl v týmu uplatňovat. <p>Fáze vývoje a vedení týmu</p> <ul style="list-style-type: none"> Kultura organizace a týmové role, fáze vývoje týmu, vedení týmu, vzájemná odpovědnost a dohoda týmu, vedoucí týmu, tvorba akčního plánu týmu. <p>Indoor i outdoor aktivity na podporu týmové spolupráce, komunikace, vzájemného poznání, skupinového rozhodování, volby strategie v týmu apod. Během dvoudenního kurzu proběhnou rovněž dynamicky (týmové modelové situace) venku v rozsahu cca 2-3 hodin. Proto je vhodné se na tyto aktivity vybavit teplým oblečením a obutím.</p>
<p>Lektor</p>	<p>Ing. Mgr. Ilona Mičková – lektorka a konzultantka managementu, psycholožka.</p> <p>Ing. Zdeněk Michálek – lektor a konzultant managementu.</p>
<p>Rozsah a termín</p>	<p>2 dny (16 hodin) / termín a čas dle dohody s klientem.</p>
<p>Místo realizace</p>	<p>Dle dohody s klientem.</p>
<p>Kontaktní osoba</p>	<p>Ing. Zdeněk Michálek</p> <p>Mobil: + 420 606 760 130</p> <p>E-mail: zmichalek@hmpartners.cz</p>