

Název	Úvod do štíhlé výroby
Komu je program určen	Všem úrovním zaměstnanců
Co získáte pro praxi	<p>Všeobecný náhled na Štíhlé systémy (dále jen ŠS), jejich nástroje a metodiky.</p> <p>Pohled na firemní i osobní hodnoty, přidanou hodnotu a pojem zisk.</p> <p>Možnosti odhalit a rozeznat formu plýtvání v procesech.</p> <p>Všeobecný přehled, jak vyhledávat hodnoty v procesech a jak se na tyto hodnoty dívat.</p> <p>Manažerský pohled na vlastní procesy v duchu ŠS.</p> <p>Objasnění, proč je koncept ŠS tak kvalitní, efektivní a proč jej zavádět.</p> <p>Na praktických příkladech vysvětlení konkurenčních výhod zavedení ŠS.</p> <p>Jak SPRÁVNĚ zavádět ŠS a jaká jsou rizika při zavádění jejich zavádění.</p> <p>Pochopení důležitosti ŠS v tržní ekonomice.</p>
Obsah programu	<p>Cíle, zaměření a očekávání.</p> <p>Úvod do filosofie konceptu ŠS a do štíhlého myšlení.</p> <p>Zisk a přidaná hodnota » jejich vazba mezi běžnými systémy a ŠS .</p> <p>Historie štíhlých výrobních systémů – počátky, průběh a autorizace.</p> <p>Vyhledávání rezerv, analýza, definice a identifikace plýtvání, parametry 7+1 druhu plýtvání.</p> <p>Způsoby eliminace plýtvání, využití rezerv a úzkých míst.</p> <p>Obecné seznámení s hlavními nástroji štíhlých systémů.</p> <p>Analýza a řešení problémů s využitím nástrojů Brainstorming, 5x PROČ, Rybí kost – praktické příklady a řešení.</p> <p>Závěrečné kolokvium, zpětná vazba, vyhodnocení očekávání, osvědčení.</p>

Metody výuky	<p>Teorie formou prezentace, tematických aktivit a her.</p> <p>Interaktivní týmová práce.</p> <p>Vytváření „Myšlenkových map“.</p> <p>Příklady z praxe – názorné ukázky řešení.</p> <p>Poskytování otevřené zpětné vazby lektorem i účastníky.</p>
Další témata štihlé výroby	<p>Projektování štíhlých výrobních linek a pracovišť.</p> <p>Snímkování procesů, činností a pracovišť.</p> <p>5S a vizualizace.</p> <p>TPM – Totálně produktivní údržba.</p> <p>SMED – Rychlá výměna nástrojů.</p> <p>7+1 druhů PLYTVÁNÍ.</p> <p>Předcházení chybám – POKA YOKE.</p> <p>KAIZEN.</p> <p>Autonomní týmy.</p>
Lektor	Zkušený tým lektorů společnosti HM PARTNERS s.r.o.
Rozsah a termín	1 den (8 hodin) / termín a čas dle dohody s klientem.
Místo realizace	Dle dohody s klientem.
Kontaktní osoba	<p>Ing. Zdeněk Michálek</p> <p>Mobil: + 420 606 760 130</p> <p>E-mail: zmichalek@hmpartners.cz</p>