

Název	Projektová kancelář
Komu je program určen	Manažerům, vedoucím pracovníkům, podnikatelům, kteří chtějí vybudovat ve firmě prostředí pro efektivní realizaci firemních změn (projektů).
Co získáte pro praxi	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Získáte inspiraci, jak vytvořit správné podmínky pro zavedení, řízení a rozvoj projektového řízení ve firmě.</li> <li>• Dozvíte se, jak přispěje vytvoření projektové kanceláře k efektivnější realizaci změn a proč s její podporou projekty lépe fungují.</li> <li>• Budete umět připravit metodiky/standardy zajišťující, že všichni budou pracovat se stejnými podklady.</li> <li>• Dozvíte se, jak řídit časové kapacity lidí zapojených do řízení projektů, jak vybalancovat poměr mezi časem věnovaným na operativu a projekty.</li> <li>• Budete umět efektivněji zaškolovat nové projektové manažery a rozvíjet existující projektové manažery.</li> <li>• Nastavíte si ukazatele, umožňující měřit a reportovat úspěšnost realizace firemních projektů.</li> <li>• Poznáte nástroje a pomůcky, které Vám pomohou jednodušeji zvládat projekty.</li> <li>• Získáte praktické tipy, jak vše výše uvedené využít pro dosažení dlouhodobé prosperity.</li> <li>• Vše si vyzkoušíte na praktických příkladech.</li> </ul>
Obsah programu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Co to je projektová kancelář, jaké jsou její odpovědnosti, přínosy, kolik času zabere její řízení.</li> <li>• Kdo je správce projektové kanceláře (project portfolio manager), jaké má základní kompetence a odpovědnosti, jaká je jeho role vůči projektovým manažerům.</li> <li>• Projektové řízení ve firmě – jak připravit metodiky, projektové listy, prezentace, tak aby jim všichni rozuměli a používali je jednotně...</li> <li>• Jaký je optimální počet projektů řešených současně, jak řídit kapacity lidí věnované projektům.</li> <li>• Zaškolování a rozvoj projektových manažerů, vyhodnocování jejich úspěšnosti, vazba na další rozvoj.</li> <li>• Controlling a reporting projektů.</li> <li>• Postup implementace projektového řízení ve firmě.</li> <li>• Příklady k procvičení jednotlivých bodů.</li> </ul>

<b>Metody výuky</b>	Program bude veden formou workshopu a bude doplněn příklady z praxe. Vychází z vlastních zkušeností lektora.
<b>Lektor</b>	<b>Ing. Kamil Košťál, MBA, ALog.</b>
<b>Rozsah a termín</b>	Rozsah, termín a čas dle dohody s klientem.
<b>Místo realizace</b>	Dle dohody s klientem.
<b>Kontaktní osoba</b>	<b>Ing. Zdeněk Michálek</b> Mobil: + 420 606 760 130 E-mail: zmichalek@hmpartners.cz