

Název	Vedení lidí Akreditace MV AK/PV-730/2013
Komu je program určen	Vedoucím úředníkům krajů, magistrátních měst, obcí s rozšířenou působností a ostatních obcí.
Cíl	Cílem je zvýšení kvality a efektivity výkonu veřejné správy.
Co získáte pro praxi	<ul style="list-style-type: none"> • Absolventi poznají rozdíl mezi vedením a řízením. Prakticky si vyzkouší správné zadávání úkolů a delegování a seznámí se s procesem koučování svých spolupracovníků. • Uvědomí si význam leadershipu (vůdcovství) při vedení lidí.
Obsah programu	<ul style="list-style-type: none"> • Teorie vedení lidí <ul style="list-style-type: none"> ○ Vědecké řízení, škola lidských vztahů, teorie X, Y Z. ○ Dobré vedení lidí vychází ze znalostí vlastní osobnosti a znalosti lidského chování. ○ Lidé se vedou – věci se řídí, vedení lidí je umění volby. • Styly vedení lidí <ul style="list-style-type: none"> ○ Rysy osobnosti úspěšného manažera, způsob jednání manažerů. ○ Autoritativní – demokratický styl. ○ Situační vedení, zralost pracovní a psychologická, vztahové a direktivní (úkolové) chování, příkazování, přesvědčování, participování, delegování. • Nové vedení <ul style="list-style-type: none"> ○ Transakční styl vedení, podmíněná odměna, řízení výjimkou, projevení uznání, odepření uznání. ○ Transformační styl vedení, charisma, citová inspirace, zosobnění úcty, stimulace intelektu. ○ Tři zdroje síly vedoucí osobnosti. ○ Doporučení dobrého šéfa I a II. • Zadávání úkolů <ul style="list-style-type: none"> ○ Vžitá představa – zadávání úkolů je banální záležitost. ○ Vlastnosti dobrého úkolu – SMART. ○ Motivační působení úkolu, význam zpětné vazby. • Delegování <ul style="list-style-type: none"> ○ Výhody delegování, bariéry delegování, postup delegování. • Leadership <ul style="list-style-type: none"> ○ Vůdcovství, leader jako vůdce. ○ Vytváření vizí a získávání lidí pro naplňování společných vizí. ○ Osobnosti vedoucích z pohledu leadershipu – vizionář, leader, manažer. • Koučování <ul style="list-style-type: none"> ○ Význam koučování, zásady koučování. ○ Manažer jako kouč. ○ „On the job“ koučink – koučování činností, koučovaný dělá, kouč koučuje.
Lektor	Zkušený tým lektorů společnosti HM PARTNERS s.r.o.
Rozsah a termín	1 den (8 hodin) / termín a čas dle dohody s klientem.
Místo realizace	Dle dohody s klientem.
Kontaktní osoba	Ing. Zdeněk Michálek Mobil: + 420 606 760 130 E-mail: zmichalek@hmpartners.cz