

Název	Vedení týmů Akreditace MV AK/PV-733/2013
Komu je program určen	Vedoucím úředníkům krajů, magistrátních měst, obcí s rozšířenou působností a ostatních obcí.
Co získáte pro praxi	Všechny potřebné základní informace o řízení týmové práce.
Obsah programu	<ul style="list-style-type: none"> • Týmová spolupráce na úřadu <ul style="list-style-type: none"> ○ Jedna z klíčových kompetencí. ○ Týmová práce a její charakteristiky, v čem se liší pracovní skupina a pracovní tým, synergický efekt, rozdíly mezi dobrými a špatnými týmy. ○ Jak mohou dobré pracovní týmy a týmová spolupráce přispět k efektivitě práce ve veřejné správě. • Prvky skupinové dynamiky a skupinový tlak <ul style="list-style-type: none"> ○ Působení souboru nejrůznějších hybných sil a protisil a působení vnějších sil a faktorů v každé skupině. ○ Pozitivní a negativní vliv skupinového tlaku a jeho zvládnání při výkonu vedoucí funkce (vedení týmu). • Vedení týmů <ul style="list-style-type: none"> ○ Cíle a normy týmu a práce s nimi, týmová pravidla, reakce na porušování týmových pravidel. ○ Manažerské styly při vedení týmů a způsob přijímání rozhodnutí v týmu, situační kontext. ○ Motivace a stimulace týmu, Maslowova pyramida potřeb, Herzbergrova dvoufaktorová teorie pracovní motivace, demotivace. ○ Komunikace v týmu, vnější a vnitřní faktory ovlivňující vnímání, emoce, vnitřní motivy a minulá zkušenost, základní komunikační vzorec, sociální zpětná vazba. • Struktura a stavba týmu, podskupiny, pozice a role <ul style="list-style-type: none"> ○ Formální a neformální struktura, zákonitosti vzniku podskupin, umění dobře sestavit tým. ○ Zařazení člena týmu do oficiální struktury, typologie týmových rolí od Belbina. • Fáze vývoje týmu <ul style="list-style-type: none"> ○ Jednotlivé fáze vývoje týmu. ○ Atmosféra ve skupině a způsoby její ovlivňování.

	<ul style="list-style-type: none">• Týmové bloky a principy týmové práce<ul style="list-style-type: none">○ Oblasti, ve kterých se nejčastěji vyskytují týmové bloky a jak je překonávat.○ Principy týmové práce, proces řešení problémů týmovou prací, charakteristické vlastnosti dobře fungujícího týmu.
Lektor	Zkušený tým lektorů společnosti HM PARTNERS s.r.o.
Rozsah a termín	1 den (8 hodin) / termín a čas dle dohody s klientem.
Místo realizace	Dle dohody s klientem.
Kontaktní osoba	Ing. Zdeněk Michálek Mobil: + 420 606 760 130 E-mail: zmichalek@hmpartners.cz