

Název	Efektivní řízení projektů Akreditace MV AK/VE-214/2010
Komu je program určen	Vedoucí úředníci a vedoucí úřadů – krajů, magistrátů, obcí s rozšířenou působností a ostatních obecních úřadů. Vedoucí odborů a oddělení obecních, městských a krajských úřadů. Pracovníci oddělení, v jejichž kompetenci je příprava řízení projektů.
Co získáte pro praxi	Po skončení kurzu budou účastníci znát zásady projektového řízení včetně vyhodnocování projektů.
Obsah programu	<ul style="list-style-type: none"> • Modul č. I.: Základy řízení projektů (8 hodin) <ul style="list-style-type: none"> ○ Co je projekt a projektové řízení, metoda trojimperativu. ○ Organizační struktura projektu, role a vztahy. ○ Cíle a strategie projektu, stanovení SMART cíle. ○ Metoda logického rámce. ○ Úspěch projektu, životní cykly v projektu. ○ Kodex manažera, zavedení a zlepšování projektového řízení. ○ Projektová kancelář. • Modul č. II.: Vznik a příprava projektu (16 hodin) <ul style="list-style-type: none"> ○ SWOT analýza. ○ Časové a kapacitní plánování projektu, rozpočet projektu. ○ Metody odhadování, analýzy rizik. ○ Milník a úrovně dekompozice projektu. ○ Výpočet a zobrazení síťového diagramu. ○ Kapacitní plán projektu, trendy vývoje projektu. ○ Softwarová podpora řízení projektů, koordinace projektů. ○ Řešení konfliktu zdrojů. • Modul č. III.: Realizace a zakončení projektu (16 hodin) <ul style="list-style-type: none"> ○ Příprava a vedení porady projektového týmu. ○ Řízení diskuse, řízení a ukončování projektu. ○ Typy porad, řízení změn v projektu. ○ Facilitační techniky, kladení otázek a naslouchání. ○ Asertivní techniky v projektu, vyjednávání „win-win“.
Lektor	RNDr. Petr Kala – Projektový manažer, zkušený trenér a konzultant managementu, který úspěšně implementoval systém projektového řízení na řadě úřadu státní správy. Ing. Miroslav Vlach – Nezávislý odborník, konzultant a lektor se specializací na projektové řízení. Ing. Zdeněk Michálek – Zkušený poradce, konzultant a trenér v oblasti implementace systému managementu.
Rozsah a termín	5 dnů (40 hodin) / termín a čas dle dohody s klientem.
Místo realizace	Dle dohody s klientem.
Kontaktní osoba	Ing. Zdeněk Michálek Mobil: + 420 606 760 130 E-mail: zmichalek@hmpartners.cz