

<b>Název</b>	<b>7+1 druhů PLÝTVÁNÍ (naučte se jej vidět)</b>
<b>Komu je program určen</b>	Všem zaměstnaneckým úrovním ve společnosti.
<b>Co získáte pro praxi</b>	<p>Přehled o nástrojích a metodikách pro analýzu stavu, nalezení plýtvání a rezerv, optimalizaci a stabilizaci procesů, pro systémové zavádění změn.</p> <p>Zodpovězení otázky „Proč se vlastně zabývat hledáním plýtvání a jak je následně eliminovat?“</p> <p>Jak najít/detekovat rezervy a úzká místa =&gt; využití k vyšší efektivitě a produktivitě.</p> <p>Jak plýtvání a nepřidané hodnoty eliminovat i tam, kde k tomu zdánlivě nedochází.</p> <p>Konkrétní možnosti využití aplikace uvedených nástrojů v praxi a jejich potenciál.</p> <p>Individuální i týmový pohled na vlastní procesy téma „správnými očima“.</p> <p>Jak využít potenciál firmy z pohledu veškerých zdrojů – lidských i hmotných.</p> <p>Jak zvýšit přidané hodnoty produktu, služby či procesu.</p> <p>Jak zapojit jednotlivce a týmy do hledání a eliminace plýtvání, využití potenciálu firmy k vyšší efektivitě.</p>
<b>Obsah programu</b>	<p>Cíle, zaměření a očekávání jednotlivců a týmu.</p> <p>Jak se dívat na zisk a přidanou hodnotu.</p> <p>Způsoby složení nákladů na produkt/výrobek a jejich srovnání.</p> <p>Hlavní druhy plýtvání (7+1 druh).</p> <p>Základní způsob hledání a odhalování plýtvání:</p> <p>Value Stream Mapping / Mapování Hodnotového Toků jako klíč k přidané a nepřidané hodnotě v procesu ► rozbor metodiky na firemním produktu/výrobku.</p>

	<p>Nástroje k eliminaci plýtvání – Štíhlé systémy, 5S, Brainstorming, 5 x PROČ, diagram Ishikawa, Myšlenkové mapy atd.</p> <p>Zhodnocení školení (přínosy) a úvodního očekávání, osvědčení, závěr.</p>
<b>Metody výuky</b>	<p>Teorie formou prezentace, tematických aktivit a her.</p> <p>Případová studie – praktická část.</p> <p>Příklady z praxe – názorné ukázky řešení</p> <p>Interaktivní týmová práce.</p> <p>Vytváření „Myšlenkových map.“</p> <p>Poskytování otevřené zpětné vazby lektorem i účastníky.</p> <p>Počáteční očekávání a jeho závěrečné vyhodnocení účastníků – flipchart.</p> <p>Týmová řešení, lektorem moderované workshopy.</p> <p>Brainstorming, 5xProč Ishikawa, myšlenkové mapy atd.</p> <p>Záznam a vizualizace průběhu na flipchart či pracovní listy.</p> <p>Ověření znalostí VA formou skupinového kolokvia.</p> <p>Závěrečná hodnotící zpráva včetně použitých příloh a dokumentů z VA.</p>
<b>Lektor</b>	<b>Ing. Lumír Pektor</b>
<b>Rozsah a termín</b>	<b>1 den (8 hodin) / termín a čas dle dohody s klientem.</b>
<b>Místo realizace</b>	Dle dohody s klientem.
<b>Kontaktní osoba</b>	<b>Ing. Zdeněk Michálek</b>  Mobil: + 420 606 760 130  E-mail: zmichalek@hmpartners.cz