

Název	Projektování štíhlých výrobních linek a pracovišť
Komu je program určen	Technologům, procesním a vývojovým inženýrům, manažerům výrobních oblastí, logistikům.
Co získáte pro praxi	<ul style="list-style-type: none"> • Jak do nových projektů implementovat „ochranu“ proti plýtvání a jak je využít k vyšší efektivitě a produktivitě. • Po vytvoření všech vazeb dle zásad projektování pracovišť Vám nebudou pod rukama unikat zásadní věci, naopak soustředíte se na detaily. • Vytvoříte si nové znalosti, jak být důsledný již na samém počátku a nedopustit se chyb, které způsobují komplikace při pozdějších změnách a opravách. • Rozpoznání přidané a nepřidané hodnoty, odhalení využívání zdrojů včetně lidského potenciálu bude pro Vás zcela zásadním vstupním parametrem. • Do budoucna již budete jinak myslet a konat při realizaci nových projektů. • Významně posílíte schopnosti jít cestou zlepšování procesu. • Budete schopni odhalovat významné finanční úspory k posílení konkurenční schopnosti a stability firmy.
Obsah programu	<ul style="list-style-type: none"> • Úvod, cíle, zaměření a očekávání. • Co je vlastně projektování štíhlých výrobních linek/procesů. • Zásady projektování pracovišť – na co se musí pamatovat. • Známe zákaznické požadavky? A požadavky na max. průběžnou dobu? • Jaké máme nároky na prostor a mezioperační zásoby? Jakou formu řízení zásob jsme schopni implementovat? > zásady Vizualního řízení. • Jak sledujeme, řídíme a vyhodnocujeme kapacity? Máme vytvořeny či naopak musíme vytvořit podmínky pro procesní či autonomní týmy? • Známe nákladovost vlastních procesů? • Jaký je systém řízení lidských zdrojů a procesu? • Jaké máme motivační a odměňovací nároky a systémy? • Vytváříme pracoviště s maximální možnou profesní zastupitelností? • Pamatujeme na bezpečnost a rizika? • Vytváříme optimální ergonomická pracoviště?
Případová studie – projektování pracoviště	<ul style="list-style-type: none"> • Rozdělení účastníků do skupin. • Společné definování zadání včetně simultánních dat – tržní cena, zákaznické požadavky na objem výroby, kvalitu a průběžnou dobu, náklady v procesu, počty lidí, strojů, zařízení atd. • Společné definování systému a postupu práce. • Individuální i týmové rozdělení úkolů.

	<ul style="list-style-type: none"> • Sběr a záznam dat flip či PC, postupná projekce dle teoretické přípravy. • Moderování systematické práce lektorem. • Prezentace výsledků procesní analýzy jednotlivých účastníků. • Vyhodnocení výsledků, relevance a způsobu práce každého člena týmu. • Závěrečné kolokvium, zpětná vazba, vyhodnocení očekávání, osvědčení.
Metody vzdělávání	<ul style="list-style-type: none"> • Teorie formou prezentace, tematických aktivit a her. • Příklady z praxe – názorné ukázky řešení. • Případová studie k získání znalostí projektování pracovišť na vlastních procesech včetně týmové prezentace výsledků práce. • Interaktivní týmová práce. • Vytváření „Myšlenkových map.“ • Poskytování otevřené zpětné vazby lektorem i účastníky.
Metody poskytnutí zpětné vazby	<ul style="list-style-type: none"> • Počáteční očekávání a jeho závěrečné vyhodnocení účastníků – flipchart. • Týmová řešení, lektorem moderované workshopy. • Brainstorming, 5x Proč Ishikawa, myšlenkové mapy atd. • Záznam a vizualizace průběhu na flipchart či pracovní listy. • Ověření znalostí VA formou skupinového kolokvia. • Závěrečná hodnotící zpráva včetně použitých příloh a dokumentů z VA.
Lektor	Lektorský tým HM PARTNERS s.r.o.
Rozsah a termín	2 dny (16 hodin) / termín a čas dle dohody s klientem.
Místo realizace	Dle dohody s klientem.
Kontaktní osoba	Ing. Zdeněk Michálek Mobil: + 420 606 760 130 E-mail: zmichalek@hmpartners.cz